



PREFEITURA MUNICIPAL DE SALVADOR
(Nome da Secretaria)
(Nome da Entidade vinculada, se for o caso)

INTRODUÇÃO

Este roteiro visa a orientar os órgãos que manifestem interesse em transferir a gestão de serviços de sua competência para organizações sociais na aplicação do Estudo Técnico dos Projetos de Transferência.

A finalidade do estudo técnico dos projetos de transferência é proporcionar a informação necessária para que, quando for o caso, as Setoriais possam tomar antecipadamente as providências para a correção de eventuais falhas de dimensionamento das metas, de subdimensionamento de recursos e dos riscos à consecução dos objetivos e metas, resultantes de fragilidades do planejamento dos Contratos de Gestão.

Nesse processo, utiliza-se como balizadores os critérios de consistência das metas, suficiência, sustentabilidade, conformidade, exequibilidade e eficiência, previstos na Sistemática de Monitoramento e Avaliação do Projeto Municipal de Organizações Sociais, aprovada pela Resolução COGEOS nº/

CRITÉRIOS PARA AVALIAÇÃO DO ESTUDO TÉCNICO

O Estudo Técnico dos Projetos de Transferência terá como critério primeiro a consistência das metas, que não podem ser contraditórias entre si, nem com outras metas do próprio Projeto de OS, nem com metas de outros projetos, nem com as políticas mais amplas do município; em segundo lugar, a consistência significa que as metas propostas estão de acordo com a capacidade dos órgãos, entidades e instituições envolvidos. Metas que estão acima da capacidade humana, material, financeira ou tecnológica dos que deverão cumpri-las são consideradas inconsistentes.

Em segundo lugar, é a suficiência, que verifica se os bens ou serviços propostos são necessários e no montante adequado para atender à demanda.

O terceiro critério é a conformidade, que significa, no contexto dessa avaliação, a aderência do Projeto às leis e regulamentos que regem o Projeto que disciplina as relações entre o Município e as Organizações Sociais e a área objeto de transferência.

Como quarto critério, a sustentabilidade significa a capacidade da OS aplicar recursos extracontratuais para a consecução das metas, de maneira a depender o mínimo possível dos recursos pactuados.

Tem-se ainda o critério da exequibilidade que se refere aos riscos à execução do projeto, tais como, a inexistência de organização social na área a ser transferida, descontinuidade no repasse dos recursos financeiros, baixa oferta de pessoal qualificado, flutuação de demanda pelo serviço, dentre outros riscos.

Por fim, entende-se que os projetos de transferência devem ser avaliados conforme o critério da eficiência, ou seja, a relação custo/ benefício que preveem para suas metas vantajosidade do modelo de OS frente à oferta do mesmo serviço pelo Município.



PREFEITURA MUNICIPAL DE SALVADOR
(Nome da Secretaria)
(Nome da Entidade vinculada, se for o caso)

APLICAÇÃO DOS CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Dos critérios acima enunciados, originam-se questões que devem ser respondidas atribuindo-lhes valor, segundo os respectivos parâmetros e, em seguida, avaliadas em seu conjunto, utilizando-se, para tanto, a planilha Matriz de estudo técnico de Projeto de Transferência (Anexo).

Da análise das respostas às questões, decorrem três conceitos possíveis:

- **Projeto inviável com recomendação:** requer a revisão do projeto de transferência de modo a sanar as desconformidades.
- **Projeto viável:** nesta situação segue-se para a elaboração do Parecer de Conveniência e Oportunidade.
- **Projeto viável com recomendação:** segue-se para a elaboração do Parecer de Conveniência e Oportunidade, sendo que as recomendações serão atendidas, posteriormente, a partir do parecer técnico da Secretaria Executiva do Conselho/SEMGE.

O Parecer de Conveniência e Oportunidade consiste na manifestação do dirigente máximo da Secretaria Municipal interessada em transferir a gestão de serviços de sua competência a uma organização social e a sua elaboração serve-se dos subsídios aportados pelo Projeto de Transferência e respectivo estudo técnico.

APÊNCIDE G – Modelo de Matriz Estudo Técnico



PRIMEIRA CAPITAL DO BRASIL

PREFEITURA MUNICIPAL DE SALVADOR
(Nome da Secretaria)
(Nome da Entidade vinculada, se for o caso)

MATRIZ DE ESTUDO TÉCNICO DOS PROJETOS DE TRANSFERÊNCIA					
ORIENTAÇÕES: Tendo como referência o Projeto de Transferência, analise as questões avaliativas abaixo e atribua a cada uma delas um valor segundo os parâmetros estabelecidos. Todas as questões deverão ser respondidas sucintamente de forma dissertativa.					
IT E M N°	QUESTÕES AVALIATIVAS	PARÂMETRO	VAL OR OBT IDO	PES O	PONTU AÇÃO
1	Exequibilidade: Quantas entidades elegíveis ou qualificadas como organização social existem atuando na área da atividade/serviço a ser transferido?	Nenhuma entidade = 0; 1 entidade = 2 ponto; 2 entidades = 6 pontos; >2 entidades = 10 pontos		3	0
2	Consistência das metas: Existem no Projeto metas que criam ou podem vir a criar dificuldades ou impedimento para outras metas do próprio Projeto?	Sim = 0; Não = 10 <i>(Se sim, recomendar o ajuste das metas ou incluir metas mitigadoras da inconsistência)</i>		2	0
3	Consistência: As metas estão dimensionadas de acordo com a capacidade instalada (recursos infraestruturais, materiais, humanos e tecnológicos) da Unidade?	Não = 0; Sim = 10 <i>(Se não, recomendar o ajuste das metas ou da capacidade instalada.)</i>		3	0
4	Conformidade: As metas propostas decorrem de levantamento prévio e documentado que identifica a demanda social na área de abrangência?	Não = 0; Sim = 10 <i>(Se não, fazer estudo referencial das metas com base na demanda social.)</i>		3	0



PRIMEIRA CAPITAL DO BRASIL

PREFEITURA MUNICIPAL DE SALVADOR
(Nome da Secretaria)
(Nome da Entidade vinculada, se for o caso)

5	<p>Sustentabilidade: A atividade/serviço possibilita à OS a ser contratada a captação de recursos extra contrato que minimizem o valor do repasse por parte do Município?</p>	<p>Não = 0; Sim = 10</p>		1	0
6	<p>Eficiência: O custo por unidade de produção para a OS é menor do que o custo por unidade de produção para o Município? (Exemplo: custo aluno-aprovado, custo paciente-dia, custo por mudas vegetais, etc.)</p>	<p>Se a relação Custo por unidade de produção OS/Custo por unidade de produção Município for: maior que 1 = 0; igual a 1 = 6 pontos; menor que 1 = 10 pontos (Se a relação for maior que 1, recomendar apresentação de justificativa.)</p>		2	0
7	<p>Exequibilidade: Existe plano de gestão dos riscos do Projeto? (Os riscos do projeto constitui-se em importante balizador da análise de justificativas que venham ser apresentadas em função da inexecução das metas contratuais.)</p>	<p>Sim = 10; Não = 0 (Deve ser apresentado o Plano de Gestão de Risco, se sim, ou recomendar a sua elaboração se não.)</p>		2	0
			0	16	0
MÉDIA				0	
PARÂMETROS DE AVALIAÇÃO GERAL					



PREFEITURA MUNICIPAL DE SALVADOR
(Nome da Secretaria)
(Nome da Entidade vinculada, se for o caso)

PROJETO INVIÁVEL COM RECOMENDAÇÃO: Se os indicadores 2, 3, 4 ou 6 for igual a zero, então deve-se retornar para revisão do projeto.

PROJETO VIÁVEL: se indicadores de 1 a 4, 6 e 7 for diferente de zero, então deve-se elaborar o Parecer de Conveniência e Oportunidade.

PROJETO VIÁVEL COM RECOMENDAÇÃO: se 2, 3, 4 e 6 for diferente de zero e se 1 ou 7 igual a zero, então deve-se elaborar o Parecer de Conveniência e Oportunidade. Parecer Técnico da Secretaria Executiva do Conselho /SEMGE aludirá às recomendações.